

事業提案

事業者：清本鉄工株式会社（所在地 宮崎県延岡市土々呂町6丁目1633番地）
資本金：9,500万円 業種：プラント建設・設備分野 従業員数：586名

事業名：プラント事業の属人的な見積もりから脱却する見積もりシステム化事業

クラウド



事業拡大に向けて、プラント分野における見積もり業務の属人化&業務負荷は大きな課題となっており、システム化により見積もりの負荷軽減・効率化と脱属人化を推進する

【概要】

プラント分野でも多領域ある中で、既存のパッケージシステムにてシステム化が可能な領域について見積もりの自動化システムを導入する（見積り自動化プロジェクトフェーズ1）

【主な取組】

- ・緻密な見積もり分野においてゼロフォー社「IQシリーズ」の導入
- ・システム化に向けた社内見積もり作業の標準化

【事業の目標】

（定性目標）

- ・見積り業務を標準化し、システム化による生産性の向上（DX風土の醸造）

（定量目標）

- ・（情報セキュリティ対策（SECURITY ACTION宣言）について）
一つ星を2018年12月に取得済み
- ・（労働生産性について）
毎年1%以上の労働生産性の向上

【取組を行う背景】

- ・見積もりはExcelを利用 例えば塔槽類だけでも見積もり件数は年200件
見積もり時間は1件当たり40時間かかるため、品質高く対応することが困難
- ・見積もり業務が属人化しており、新規依頼による業務負荷の増大により事業拡大の妨げとなっている。

【本事業終了後の展開・展望（今後3ヶ年程度の後年度負担等）】

- ・プラント分野の見積もりについて全領域をシステム化（2か年計画）
- ・原価管理による見積もり精度の向上 適正な利益確保

【IQシリーズについて】

- ・3次元図面をアップロード
- ・3次元図面を部品展開してマスタ（工程/工数/単価等）から見積もりを算出



【見積もりシステム化プロジェクトの全体イメージ】



【効果（成果）】

- ①1件当たり約40時間かかっていた見積時間が約3時間に短縮された。
- ②システム導入前は塔槽類分野では平均200件の見積を行っていたが、システムの導入により見積件数を約300件以上の増加を見込めるようになり、大きな営業利益を見込めるようになった。
- ③過去の実績をもとに購入品をシステム内に入力することで、平均2週間かかっていた見積回答期間が大幅に短縮され、最短1日で回答できるようになった。

【今後の取組】

- ①見積自動化ソフトを活用し見積及び受注件数増加を図り営業利益をUPさせる。
- ②システム設定を定期的に見直し、常に最新の状態となる仕組みづくりの構築を図る
- ③プラント分野の見積について全領域をシステム化するための検討を実施、設定を行っていく。